

بسمه تعالی

برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات بهداشت ایمنی و محیط

(۱۴۰۱-۱۴۰۵)

"معاونت تحقیقات و فناوری"

فهرست مطالب

۳	مقدمه:
۳	مأموریت:
۳	چشم انداز:
۴	رسالت:
۴	اهداف کلان:
۴	اهداف عینی:
۷	برنامه عملیاتی مرکز تحقیقات بهداشت، ایمنی و محیط در سال ۱۴۰۱
۸	ارزشیابی تحقق اهداف عینی در سال ارزشیابی
۸	پایش و ارزشیابی برنامه:
۹	تحلیل وضعیت:
۱۱	تحلیل وضعیت و موقعیت مرکز:
۱۲	اسامی محققین هیئت علمی و غیر هیئت علمی مرکز تحقیقات بهداشت، ایمنی و محیط

مقدمه:

مرکز بهداشت، ایمنی و محیط در سال ۱۳۹۵ موفق به اخذ موافقت اصولی شد.

ماموریت:

رویکرد کاربردی، تقاضامحور و فناورین به حوزه تحقیقات در زمینه بهداشت، ایمنی و محیط زیست (HSE) صنایع، سازمان ها و سایر سطوح جامعه، نگاهی بین رشته ای به تولید و توسعه دانش و انتقال فناوری و فن آفرینی در زمینه HSE کشور، حرکت در مرزهای دانش و تکنولوژی با در نظرگیری چالش های منطقه ای و محلی کشور در زمینه HSE کشور، همکاری و تعامل با سازمان ها و مراکز بین المللی و ملی در راستای رفع مشکلات و چالش های HSE کشور، ارتباط هدفمند با صنایع و سازمان ها و جامعه در راستای رفع مشکلات و چالش های HSE کشور، انجام فعالیت های کارآفرین با ارزش افزوده و ثروت آفرین در زمینه HSE و عدم اتکاء به بودجه های دولتی، مشارکت در برنامه های بین المللی، ملی و فعالیت های عامل المنفعه، غیر انتفاعی و خیره سلامت اقشار آسیب پذیر و حفاظت محیط زیست

چشم انداز:

همکاری و تعامل با صنایع، سازمان ها و مراکز بین المللی و در راستای حل مسایل کلان HSE کشور با رویکرد تحقیقات کاربردی و فناوری

رسالت:

ما برانیم تا با بهره گیری از موارد ذیل در سطح کشور به ارائه خدمات سلامت بپردازیم و رفاه جامعه را توسعه دهیم:

- ✓ تعامل و همکاری با سایر مراکز تحقیقاتی به منظور افزایش دانش و فناوری در زمینه HSE
- ✓ ارتباط هدفمند با صنایع و سازمان ها و جامعه در راستای رفع مشکلات و چالش های HSE کشور
- ✓ تقویت فعالیت های پژوهشی کار آفرین و پرمحتوا در زمینه HSE
- ✓ نگاهی بین رشته ای به تولید و توسعه دانش و انتقال فناوری و فن آفرینی در زمینه HSE کشور

اهداف کلان:

- G1- حمایت ، تقویت و جلب مشارکت های مردمی ، خیرین و سازمانهای مردم نهاد
- G2- ایجاد زیر ساخت های تحقیقاتی در دانشگاه های علوم پزشکی کشور
- G3- افزایش طرح های مشترک با صنایع و ارگان های اجرایی

اهداف عینی:

- O1- برگزاری دو جلسه با گروه خیرین معاونت تحقیقات جهت انجام پروژه تحقیقاتی
- O2- تقویت زیرساخت آزمایشگاهی به میزان ۲۰٪ در مرکز تحقیقات بهداشت، ایمنی و محیط
- O3- انجام دو طرح پژوهشی در حیطه ارتباط با صنعت

ردیف	هدف کلان	فرصت ها	تهدیدها	نقاط قوت	نقاط ضعف	استراتژی (ها)
۱	حمایت ، تقویت و جلب مشارکت های مردمی ، خیرین و سازمانهای مردم نهاد	- برقراری ارتباط با گروه خیرین معاونت تحقیقات و فناوری - جلب حمایت مالی خیرین	-پایین بودن سطح دانش و اطلاعات مردم ،مدیران در زمینه عوامل سلامت ،ایمنی و محیط - کم شدن فرهنگ پژوهش و فن آوری - سرعت تغییر عوامل تاثیرگذار در رابطه با HSE	- اعضا هیات علمی توانمند و متخصص در زمینه بهداشت ،ایمنی و محیط -حمایت درون سازمانی - ایجاد همکاری بیشتر با سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاه -برقراری ارتباط با سایر سازمان ها در قالب پژوهش و تحقیق و فناوری	-عدم ارائه پژوهش های کاربردی و جامعه محور -پایین بودن عوامل انگیزشی در اساتید شورای پژوهشی در زمینه فناوری و کارآفرینی و تنوع مسئولیت های اعضا	تشویق و حمایت از طرح های مشترک بر اساس مکاتبات صورت گرفته برگزاری جلسات با گروه خیرین معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

ردیف	هدف کلان	فرصت ها	تهدیدها	نقاط قوت	نقاط ضعف	استراتژی (ها)
۲	ایجاد زیر ساخت های تحقیقاتی در دانشگاه های علوم پزشکی کشور	- حمایت درون سازمانی - وجود ظرفیت های بخش خصوصی - جلب حمایت خیرین	- چالش های موجود در مورد مسائل اقتصادی و تورم - ادامه تحریم ها و تاثیر آن بر خرید تجهیزات	- وجود اعضای هیئت علمی متخصص و نخبه - وجود شورای پژوهشی دانشگاه	- عدم وجود امکانات و کمبود منابع در زمینه پژوهش	- عقد تفاهم نامه با آزمایشگاه های استان - تقویت زیرساخت های مورد نیاز
۳	افزایش طرح های مشترک با صنایع و ارگان های اجرایی	- وجود کارخانجات و واحد های صنعتی	- چالش های موجود در مورد مسائل اقتصادی، تورم و سلامت	- مشارکت اعضا هیات علمی جوان و دانشجویان علاقمند - استفاده از ظرفیت های سایر مراکز تحقیقاتی	- نامتوازن بودن نیروی رسمی	رشد و توسعه پروژه های تحقیقاتی

برنامه عملیاتی مرکز تحقیقات بهداشت، ایمنی و محیط در سال ۱۴۰۱

ردیف	هدف عینی	شاخص سنجش	فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه
۱	برگزاری دو جلسه با گروه خیرین معاونت تحقیقات جهت انجام پروژه تحقیقاتی	تعداد	برگزاری جلسات با گروه خیرین معاونت تحقیقات و فناوری	معاونت تحقیقات و فناوری و اعضا هیئت علمی مرکز HSE	۱۴۰۱/۱۰/۰۱	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	پیش بینی ۶۹۰ میلیون تومان
۲	تقویت زیرساخت آزمایشگاهی به میزان ۲۰٪ در مرکز تحقیقات بهداشت، ایمنی و محیط	درصد	برگزاری جلسات با حوزه ریاست دانشگاه	دکتر یحیی خسروی	۱۴۰۱/۱۰/۰۱	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	در مرحله شروع فرایند
۳	انجام دو طرح پژوهشی در حیطه ارتباط با صنعت	تعداد	۱- اندازه گیری عوامل زیان آور محیط کار پالایشگاه چهارم مجتمع پارس جنوبی (توافقی نامه شماره ۰۴۴۲۰۴ سال ۱۴۰۱) ۲- اندازه گیری و سنجش عوامل زیان آور محیط کار در شرکت پالایش نفت کرمانشاه (توافقی نامه شماره ۱۰۸-۱- ۱۴۰۱/پ ن ک ت)	دکتر یحیی خسروی	۱۴۰۱/۰۱/۰۱	۱۴۰۲/۰۶/۳۱	۱- مبلغ ۲۴۰ میلیون تومان ۲- مبلغ ۱۴۰ میلیون تومان

ارزشیابی تحقق اهداف عینی در سال ارزشیابی

ردیف	هدف عینی	شاخص اندازه گیری	درصد میزان پیشرفت	علل عدم تحقق
۱	برگزاری دو جلسه با گروه خیرین معاونت تحقیقات جهت انجام پروژه تحقیقاتی	تعداد	۱۰۰	-----
۲	تقویت زیرساخت آزمایشگاهی به میزان ۲۰٪	درصد	۱۰۰	-----
۳	انجام دو طرح پژوهشی در حیطه ارتباط با صنعت	تعداد	۸۰	

پایش و ارزشیابی برنامه:

این برنامه به صورت زیر پایش، ارزشیابی و گزارش میگردد:

-پایش شفاهی (مستمر)

-پایش کتبی (هر شش ماه)

تحلیل وضعیت:

ماتریس ارزیابی عوامل خارجی External Factor Evaluation Matrix (EFE)			
عوامل خارجی	ضریب اهمیت نسبی (۰-۱)	ارزش وزنی (۱-۴)	امتیاز نهایی
فرصت‌ها (O)			
اعضا هیات علمی توانمند و متخصص در زمینه بهداشت، ایمنی و محیط	۰,۱	۳	۰,۳
برقراری ارتباط با سایر سازمان‌ها در قالب پژوهش و تحقیق و فناوری	۰,۰۸	۳	۰,۲۴
حمایت درون سازمانی	۰,۰۸	۲	۰,۱۶
وجود کارخانجات و واحد های صنعتی	۰,۰۷	۲	۰,۱۴
تهدیدها (T)			
پایین بودن سطح دانش و اطلاعات مردم، مدیران در زمینه عوامل سلامت، ایمنی و محیط	۰,۱	۳	۰,۳
کم شدن فرهنگ پژوهش و فن آوری	۰,۱	۳	۰,۳
سرعت تغییر عوامل تاثیرگذار در رابطه با HSE	۰,۰۷	۲	۰,۱۴
چالش های موجود در مورد مسائل اقتصادی و تورم	۰,۱	۴	۰,۴
ادامه تحریم ها و تاثیر آن بر خرید تجهیزات	۰,۲	۲	۰,۴
چالش های موجود در مورد مسائل اقتصادی، تورم و سلامت	۰,۱	۲	۰,۲
جمع	۱		۲,۵۸

ماتریس ارزیابی عوامل داخلی Internal Factor Evaluation Matrix (IFE)			
عوامل داخلی	ضریب اهمیت نسبی (۰-۱)	ارزش وزنی (۴-۱)	امتیاز نهایی
نقاط قوت (S)			
اعضا هیات علمی توانمند و متخصص در زمینه بهداشت، ایمنی و محیط	۰,۱۷	۴	۰,۶۸
حمایت درون سازمانی	۰,۱	۳	۰,۳
ایجاد همکاری بیشتر با سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاه	۰,۱	۲	۰,۲
برقراری ارتباط با سایر سازمان ها در قالب پژوهش و تحقیق و فناوری	۰,۱	۲	۰,۲
وجود اعضای هیئت علمی متخصص و نخبه	۰,۰۵	۲	۰,۱
مشارکت اعضا هیات علمی جوان و دانشجویان علاقمند	۰,۰۵	۲	۰,۱
وجود شورای پژوهشی دانشگاه	۰,۰۲	۴	۰,۰۸
استفاده از ظرفیت های سایر مراکز تحقیقاتی	۰,۱۷	۱	۰,۱۷
نقاط ضعف (W)			
عدم ارائه پژوهش های کاربردی و جامعه محور	۰,۰۵	۲	۰,۱
پایین بودن میزان آشنایی اساتید با موضوعات پژوهشی مرتبط در حیطه عوامل بهداشتی، ایمنی و محیطی	۰,۰۵	۲	۰,۱
ایجاد همکاری بیشتر با سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاه	۰,۰۵	۲	۰,۱
عدم وجود امکانات و کمبود منابع در زمینه پژوهش	۰,۰۴	۲	۰,۰۸
نامتوازن بودن نیروی رسمی	۰,۰۵	۴	۰,۲
جمع	۱		۲,۴۱

تحليل وضعیت و موقعیت مرکز:

نمره نهایی ماتریس عوامل داخلی (IFE)

۴/۰	۳/۰	۲/۰	۱/۰

ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی

موقعیت استراتژیک: حفظ شرایط موجود

نمره نهایی ماتریس ارزیابی عوامل
خارجی (EFE)

اسامی محققین هیئت علمی و غیر هیئت علمی مرکز تحقیقات بهداشت، ایمنی و محیط

ردیف	نام و نام خانوادگی	ردیف	نام و نام خانوادگی
۱	دکتر محمد نوری سپهر	۹	دکتر بابک کاکاوندی
۲	دکتر محمد درویش متولی	۱۰	دکتر جمشید رحیمی
۳	دکتر حاتم گودینی	۱۱	دکتر لیلی صالحی
۴	دکتر عباس مقیم بیگی	۱۲	دکتر عنایت الله صیدی
۵	دکتر یحیی خسروی	۱۳	دکتر لیلا کیکاووسی
۶	دکتر بهروز پور آقا	۱۴	دکتر نرمین حسن زاده
۷	دکتر اصغر قهری	۱۵	دکتر منصور ضرابی
۸	مهندس رقیه نوروزی	۱۶	مهندس ابراهیم محمدی کلهری